

# Standaardformulier publicatieplicht Zorginstellingen

## 1 Algemene gegevens instelling

Naam

Nummer Kamer van  
Koophandel (\*)

**Contactgegevens.** Vul minimaal 1 van de velden Adres, Telefoonnummer of E-mailadres in.

Adres

Telefoonnummer

E-mailadres

Website (\*)

RSIN (\*\*)

Aantal medewerkers (\*)  Betaalde personeelsleden in gemiddeld aantal fte gedurende het boekjaar.

### Statutair bestuur van de instelling

Naam bestuurslid

Functie bestuurslid

Overige informatie  
bestuur (\*)

### Doelstelling

Statutaire doelstelling  
van de instelling.

Wat wil de instelling  
bereiken?

**Hoofdpijnen beleidsplan**

Geef hier antwoord op onderstaande vragen of vul na de laatste vraag over het beleidsplan de url in naar het beleidsplan.

In dit beleidsplan moet minimaal antwoord gegeven worden op de in dit formulier gestelde vragen over het beleidsplan.

Welke werkzaamheden verricht de instelling? Wanneer worden welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de doelstelling?

Graag verwijzen we naar de publicaties op onze website:

- 'De Bedoeling van De Zellingen en Koers 2030'

- 'Kwaliteitsbeeld 2025'

Onderaan deze pagina vindt u de URL.

Hoe krijgt de instelling inkomsten?

De Zellingen ontvangt vrijwel haar gehele inkomsten uit de Wet langdurige zorg, de Zorgverzekeringswet en de Wet maatschappelijke ondersteuning. Een zeer gering deel van de inkomsten wordt ontvangen uit giften. Veelal zijn dit doelgiften waarbij de schenker bepaald heeft waaraan de middelen moeten worden besteed. Voor een nadere toelichting verwijzen we naar de 'Jaarrekening 2025' en het 'Kwaliteitsbeeld 2025' gepubliceerd op onze website. Onderaan deze pagina vindt u de URL.

Op welke manier en aan welke doelen worden de verkregen inkomsten besteed? Als uw instelling vermogen aanhoudt, vul dan in waar en op welke manier dit vermogen wordt aangehouden (bijvoorbeeld spaarrekening, beleggingen etc).

De inkomsten van De Zellingen worden besteed aan het doel zoals beschreven bij 'Doelstelling' op pagina 1 van dit document. Voor een nadere toelichting verwijzen we naar de publicaties op onze website:

- 'De Bedoeling van De Zellingen en Koers 2030'

- 'Kwaliteitsbeeld 2025'

- 'Jaarrekening 2025'

Onderaan deze pagina vindt u de URL.

Url van het beleidsplan  
Vul de link in waar het beleidsplan te vinden is.

<https://www.zellingen.nl/de-bedoeling-van-de-zellingen-2>  
<https://www.zellingen.nl/feiten-cijfers-bestuurs-en-verantwoordingsdocumenten>

Open

**Beloningsbeleid**

Beloningsbeleid voor het statutaire bestuur, voor de leden van het beleidsbepalend orgaan en voor het personeel (bijvoorbeeld CAO of salarisregeling).

Voor de statutair bestuurder en de leden van de Raad van Toezicht is de Wet Normering Topinkomens publieke en semipublieke sector (WNT) van toepassing. Voor onze medewerkers is de CAO Verpleeg- en Verzorgingshuizen en Thuiszorg (VVT) van toepassing. Voor een nadere toelichting verwijzen we naar de 'Jaarrekening 2025' gepubliceerd op onze website. Onderaan deze pagina vindt u de URL.

**Activiteitenverslag**

Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven.

De activiteiten die zijn uitgevoerd dragen bij aan het bereiken van onze doelen zoals beschreven bij 'Doelstelling' op pagina 1 van dit document. Voor een nadere toelichting verwijzen we naar het 'Kwaliteitsbeeld 2025' gepubliceerd op onze website. Onderaan deze pagina vindt u de URL.

Url van het activiteitenverslag. Vul de link in waar het activiteitenverslag te vinden is.

<https://www.zellingen.nl/feiten-cijfers-bestuurs-en-verantwoordingsdocumenten>

Open

**2 Balans**

Balansdatum

3 1 - 1 2 - 2 0 2 5

Vul de balansdatum in. Als u daarna verdergaat verschijnen automatisch de jaartallen boven de kolommen.

| Activa                           | 31-12-2025     | 31-12-2024 (*) | Passiva              | 31-12-2025   | 31-12-2024 (*) |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------------------|--------------|----------------|
| Immateriële vaste activa         | € 0            | € 0            | Eigen vermogen       | € 36.279.944 | € 30.033.952   |
| Materiële vaste activa           | € 18.232.590   | € 18.236.953   | Voorzieningen        | € 1.839.930  | € 2.103.693    |
| Financiële vaste activa          | € 0            | € 0            | Langlopende schulden | € 6.684.948  | € 7.554.009    |
|                                  | € 18.232.590   | € 18.236.953   | Kortlopende schulden | € 12.978.196 | € 12.573.841   |
| Voorraden                        | €              | €              |                      |              |                |
| Vorderingen & overlopende activa | € 4.662.978    | € 5.009.012    |                      |              |                |
| Effecten                         | €              | €              |                      |              |                |
| Liquide middelen                 | € 34.887.450   | € 29.019.530   |                      |              |                |
|                                  | → € 39.550.428 | → € 34.028.542 |                      |              |                |
|                                  | +              | +              |                      |              |                |
| <b>Totaal</b>                    | € 57.783.018   | € 52.265.495   | <b>Totaal</b>        | € 57.783.018 | € 52.265.495   |

**Toelichting**

Geef hier een toelichting bij de balans of vul de url naar de jaarrekening in als hier een toelichting in is opgenomen.

Voor de toelichting bij de balans verwijzen we naar de 'Jaarrekening 2025' gepubliceerd op onze website:  
<https://www.zellingen.nl/feiten-cijfers-bestuurs-en-verantwoordingsdocumenten>

| Baten                                                        | 2025         |   | 2024 (*)     |   |
|--------------------------------------------------------------|--------------|---|--------------|---|
| Opbrengsten zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning | € 81.755.734 |   | € 79.163.699 |   |
| Subsidies                                                    | € 956.315    |   | € 833.489    |   |
| Overige bedrijfsopbrengsten                                  | € 418.590    | + | € 410.443    | + |
| <b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>                           | € 83.130.639 |   | € 80.407.631 |   |
| <b>Overige baten</b>                                         |              |   |              |   |
| Giften & donaties particulieren                              | € 48.400     |   | € 36.100     |   |
| Nalatenschappen                                              | € 0          |   | € 0          |   |
| Loterijen                                                    | € 0          |   | € 0          |   |
| Overige baten                                                | € 186.425    | + | € 340.292    | + |
| <b>Som der overige opbrengsten</b>                           | € 234.825    |   | € 376.392    |   |
|                                                              |              | + |              | + |
| <b>Totaal baten</b>                                          | € 83.365.464 |   | € 80.784.023 |   |
| <b>Lasten</b>                                                |              |   |              |   |
| Personeelskosten                                             | € 61.415.939 |   | € 57.053.556 |   |
| Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa      | € 2.776.026  |   | € 3.055.003  |   |
| Huisvestingslasten                                           | € 2.844.036  |   | € 3.477.460  |   |
| Bijzondere waardevermindering van vaste activa               | € 0          |   | € 0          |   |
| Honorariumkosten vrijgevestigde medische specialisten        | € 0          |   | € 0          |   |
| Overige bedrijfskosten                                       | € 10.399.601 | + | € 10.267.848 | + |
| <b>Som der bedrijfslasten</b>                                | € 77.435.602 |   | € 73.853.867 |   |
|                                                              |              |   |              |   |
| Saldo financiële baten en lasten                             | € 316.130    | + | € 452.112    | + |
| <b>Resultaat</b>                                             | € 6.245.992  |   | € 7.382.268  |   |

**Toelichting**

Geef hier een toelichting bij de staat van baten en lasten of vul de url naar de jaarrekening in als hier een toelichting in is opgenomen.

Voor de toelichting bij de staat van baten en lasten verwijzen we naar de 'Jaarrekening 2025' gepubliceerd op onze website:

<https://www.zellingen.nl/feiten-cijfers-bestuurs-en-verantwoordingsdocumenten>

Url van de jaarrekening

Vul de link in naar de jaarrekening als u deze ook hebt gepubliceerd.

<https://www.zellingen.nl/feiten-cijfers-bestuurs-en-verantwoordingsdocumenten>

Open